



# NEUROPSIHIJATRIJSKA BOLNICA DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

Jelengradska 1, 44317 Popovača

Tel.: +385 44 569 200, Ravnateljica: +385 44 569 202, Fax: +385 44 679 005

IBAN: HR8324840081104545324, OIB: 76024026802

Ravnateljica: prim. Marina Kovač, dr. med., E-mail: pisarnica@bolnicapopovaca.hr, Web: www.npbp.hr

## Program rada i razvoja za 2022. godinu

### Unutarnje ustrojstvo

Sukladno odredbama Statuta, u Neuropsihijatrijskoj bolnici dr. Ivan Barbot Popovača organizirane su slijedeće ustrojbene jedinice:

1. RAVNATELJSTVO BOLNICE
  - 1.1. Jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
  - 1.2. Jedinica za suzbijanje i sprečavanje bolničkih infekcija
  - 1.3. Jedinica centralne sterilizacije
  - 1.4. Zajednička jedinica za unutarnju reviziju u području zdravstva SMŽ
2. PSIHIJATRIJSKA DJELATNOST - STACIONARNO LIJEČENJE
  - 2.1. Odjel za biologijsku psihijatriju - muški (I-a)
  - 2.2. Odjel za biologijsku psihijatriju - muški (I-b)
  - 2.3. Odjel za alkoholizam i druge ovisnosti (II a)
  - 2.4. Odjel za socijalnu psihijatriju – muški (II-b)
  - 2.5.1. Odjel za forenzičku psihijatriju (III –a)
  - 2.5.2. Odjel za forenzičku psihijatriju (III –b)
  - 2.5.3. Odjel za forenzičku psihijatriju (III –c)
  - 2.5.4. Odjel za forenzičku psihijatriju (III –d)
  - 2.5.5. Odjel za forenzičku psihijatriju (III –e)
  - 2.6. Odjel za biologijsku psihijatriju – ženski (V)
  - 2.7. Odjel za biologijsku psihijatriju – hitni ženski (VI)
  - 2.8. Odjel za gerontopsihijatriju s dnevnom bolnicom za demenciju (VII)
  - 2.9. Odjel za biologijsku psihijatriju - hitni (VIII a)
  - 2.10. Odjel za psihosomatsko liječenje (VIII b)
  - 2.11. Odjel za socijalnu psihijatriju (IX)
  - 2.12. Odjel za psihoterapiju s dnevnom bolnicom
  - 2.13. Odjel hitnog bolničkog prijema
  - 2.14. Odjel patologije
3. POLIKLINIKE
  - 3.1. Poliklinika za psihijatriju
  - 3.2. Poliklinika za neurologiju i neurofiziološku dijagnostiku
  - 3.3. Poliklinika za internističku dijagnostiku i liječenje
  - 3.4. Poliklinika za radiologiju i ultrazvučnu dijagnostiku
  - 3.5. Poliklinika za dječju i adolescentnu psihijatriju s dnevnom bolnicom
  - 3.6. Poliklinika za fizikalnu terapiju
4. DNEVNA BOLNICA ZA PSIHIJATRIJU
  - 4.1. Dnevna bolnica za psihijatriju
  - 4.2. Dnevna bolnica za alkoholizam i druge ovisnosti
5. MEDICINSKO-BIOKEMIJSKI LABORATORIJ
6. BOLNIČKA LJEKARNA
7. SLUŽBE KOJE SUDJELUJU U PROCESU DIJAGNOSTIKE I LIJEČENJA



# NEUROPSIHIJATRIJSKA BOLNICA DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

Jelengradska 1, 44317 Popovača

Tel.: +385 44 569 200, Ravnateljica: +385 44 569 202, Fax: +385 44 679 005

IBAN: HR8324840081104545324, OIB: 76024026802

Ravnateljica: prim. Marina Kovač, dr. med., E-mail: pisarnica@bolnicapopovaca.hr, Web: www.npbp.hr

- 7.1. Služba za radno okupacijsku terapiju i rehabilitaciju
  - 7.1.1. Odsjek radne terapije
  - 7.1.2. Odsjek za rekreativnu i okupacijsku terapiju
- 7.2. Služba za psihodijagnostiku i psihološko liječenje
- 7.3. Služba za socijalni rad
- 8. SLUŽBE NEZDRAVSTVENIH DJELATNOSTI
  - 8.1. Služba općih, pravnih i kadrovskih poslova
    - 8.1.1. Odsjek za opće poslove
    - 8.1.2. Odsjek za pravne i kadrovske poslove
    - 8.1.3. Odsjek za informatičke poslove
  - 8.2. Služba ekonomsko-financijskih poslova
    - 8.2.1. Odsjek za knjigovodstvo
    - 8.2.2. Odsjek za financije
    - 8.2.3. Odsjek za plan, analizu i nabavu
  - 8.3. Služba tehničkih i uslužnih poslova
    - 8.3.1. Odsjek za tehničke poslove i održavanje
    - 8.3.2. Odsjek za zaštitu na radu
    - 8.3.3. Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove
    - 8.3.4. Odsjek za pranje i održavanje rublja
    - 8.3.5. Odsjek za dijetetiku i prehranu
      - 8.3.5.1. Pododsjek za pripremu hrane
      - 8.3.5.2. Pododsjek za distribuciju i edukaciju
      - 8.3.5.3. Pododsjek za kvalitetu i sigurnost hrane

Broj zaposlenih na dan 30.11.2021. godine:

Vrsta radnog odnosa	Broj zaposlenih
Neodređeno	608
Određeno	27
Pripravnici	11
Ukupno	646

Radnici zaposleni na određeno vrijeme zaposleni su zbog zamjene duže odsutnih radnika zbog bolovanja ili porodiljnog dopusta.

U 2022. godini zapošljavanje na neodređeno vrijeme planiramo u slučaju prestanka rada radnika zaposlenog na neodređeno vrijeme zbog odlaska u mirovinu ili raskida ugovora o radu odnosno u slučajevima prelazaka zdravstvenih radnika iz drugih zdravstvenih ustanova. Zapošljavanje na određeno vrijeme planiramo u slučajevima dugotrajnog bolovanja.

U 2022. godini planiramo zapošljavanje pripravnika zdravstvenih djelatnosti preko Hrvatskog zavoda za zapošljavanje koji financira njihove plaće ako će takve mjere postojati.



## NEUROPSIHIJATRIJSKA BOLNICA DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

Jelengradska 1, 44317 Popovača

Tel.: +385 44 569 200, Ravnateljica: +385 44 569 202, Fax: +385 44 679 005

IBAN: HR8324840081104545324, OIB: 76024026802

Ravnateljica: prim. Marina Kovač, dr. med., E-mail: pisarnica@bolnicapopovaca.hr, Web: www.npbp.hr

### Specijalističko usavršavanje

Na specijalističkom usavršavanju nalaze se 22 doktora medicine. Zadnjih godina suočeni smo s problemom da se planirani broj specijalizacija ne realizira zbog nedostatka zainteresiranih kandidata.

U 2022. godini plan upućivanja doktora medicine na specijalizaciju napraviti će se temeljem prijedloga Stručnog vijeća, prema zahtjevu koji dostavlja Ministarstvo zdravstva, a sve kako bi osigurali zadržavanje stručnog specijalističkog kadra.

### Ugovaranje zdravstvene djelatnosti

Ugovor o pružanju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite s HZZO sklopljen je 2020. godine i traje 3 godine. Tijekom ugovornog razdoblja možemo prijaviti pojedina nova radilišta, što ćemo i raditi sukladno zapošljavanju ili povratku sa specijalizacije liječnika.

### *Ugovor s HZZO:*

#### Stacionar:

Sukladno Mreži javne zdravstvene službe Bolnica ima ukupno 699 kreveta, od čega 44 akutna, 8 palijativnih i 647 kroničnih kreveta. Stvarno je u cijeloj bolnici instalirano 624 kreveta. Prosječno je do studenog bilo ukupno popunjeno 500 kreveta ili 80 % bolničkog kapaciteta, od čega 47 akutna kreveta što je popunjenost od 107 % kapaciteta, 53 palijativnih kreveta što je 662 % kapaciteta te 400 kroničnih kreveta ili 62 % kapaciteta.

Plan za 2022. godinu je povećati popunjenost iako primjećujemo manji broj pacijenata koji traže ili su upućeni na stacionarno liječenje.

#### Dnevne bolnice:

U dnevnoj bolnici imamo ugovoreno 60 stolica, a prosječno je popunjeno 76 stolica što je popunjenost od 127 % kapaciteta. Planiramo daljnji kontinuirani rad na proširenju rada dnevnih bolnica ( opća psihijatrija, psihoterapija, alkoholizam), u bolnici i izvan nje ( lokacija Sisak).

### Polikliničko konzilijarna zdravstvena zaštita:

- a) Psihijatrijska- ambulante u Popovači i Sisku
- b) Internistička - dijagnostičke ambulante: kardiološka, endokrinološka, endoskopija probavnog trakta, UZV
- c) Neurološka- neurološka ambulanta sa EMNG i EEG laboratorijem i dopplerom karotida
- d) Radiološka- mamografija, UZV dijagnostika, dijaskopija

Planiramo i dalje razvijati specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu, na principu dostupnosti, kontinuiranosti i učinkovitosti.

*Sisačko moslavačka županija* iz sredstava javnih potreba financira rad Programa psiho i socioterapije branitelja oboljelih od PTSP i članova obitelji. Županija sufinancira uslugu pranja rublja i pripreme obroka za štitenike Doma za psihički bolesne odrasle osobe Petrinja koji su privremeno smješteni u bolničkim prostorima na lokaciji Ravnik te rad Izolacijske jedinice.

*Ministarstvo zdravstva* - potpisan je ugovor o smještaju i liječenju 200 neubrojivih osoba. Iznos dana smještaja i liječenja iznosi 200,00 kn/dan.

*Ministarstvo branitelja* - sklopljen je ugovor o provođenju preventivnih programa za branitelje.



# NEUROPSIHIJATRIJSKA BOLNICA DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

Jelengradska 1, 44317 Popovača

Tel.: +385 44 569 200, Ravnateljica: +385 44 569 202, Fax: +385 44 679 005

IBAN: HR8324840081104545324, OIB: 76024026802

Ravnateljica: prim. Marina Kovač, dr. med., E-mail: pisarnica@bolnicapopovaca.hr, Web: www.npbp.hr

*Grad Popovača* - sklopljen ugovor o pružanju usluga u medicinsko biokemijskom laboratoriju za potrebe građana grada Popovače u vremenu kad ta usluga nije dostupna kod izabranog liječnika, a radi se o hitnim stanjima.

## Organizacija djelatnosti

Temeljna zadaća bolnice je pružanje bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite prema uvjetima iz sklopljenog ugovora s HZZO koji trebaju ostvariti ugovoreni timovi (odjeli i ambulante, dnevne bolnice) te obavljanje usluga temeljem zaključenih ugovora s ostalim pravnim osobama i institucijama.

Djelatnost organizacijskih jedinica treba organizirati uz provedbu redovite kontrole rada i izvješćivanja o radu svih nadležnih tijela i institucija: Upravnog vijeća, Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje Sisačko moslavačke županije, HZZO, Ministarstvo zdravstva i ostalih institucija prema potrebi.

Posebnu pozornost posvetiti će se i dalje unutarnjem nadzoru kako bi se na vrijeme uočili i korigirali eventualni stručni, tehnički ili ostali nedostaci u radu.

Povjerenstvo za unutarnji nadzor i tijekom 2022. godine provoditi će kontinuirane stručne nadzore sukladno Planu i programu stručnog nadzora, a prema potrebi i izvanredne stručne nadzore.

## Poslovanje

Poslovanje bolnice u 2022. godini ovisiti će o nizu faktora koje donose različiti organi i tijela izvan same ustanove (HZZO, Ministarstvo zdravstva i dr.) te epidemiološka situacija vezana uz epidemiju bolesti COVID-19.

Na visinu prihoda utječu niske cijene zdravstvenih usluga koje određuje Upravno vijeće HZZO. Cijena smještaja forenzičkih pacijenta koja se rijetko mijenja i također bi trebala pratiti inflaciju, povećanje plaća i sl. Na ostvarenje prihoda svakako utječe i pad broja bolesnika u bolničkom sustavu zbog povećanja izvanbolničkih smještajnih kapaciteta u socijalnim ustanovama (domovi, udomiteljstva).

Na visinu rashoda utječe prostorni smještaj bolnice (paviljonski tip smještaja) koji iziskuje povećane rashode za održavanje, energiju i zaposlenike jer je bolnica paviljonskog tipa smještaja smještena u 20-tak objekata u krugu 5 ha. Dio zgrada su dvorci iz 18. stoljeća što zahtijeva kontinuirano održavanje, povećane rashode za energiju zbog loše energetske učinkovitosti. Obroci za pacijente se priređuju u centralnoj kuhinji i vozilom razvoze do odjela, grijanje je plinsko kroz 5 plinskih kotlovnica. Površina od 5 ha traži održavanje od košnje trave do posipanja prometnica i čišćenja snijega u zimskim uvjetima.

Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima iznosi cca 75 % i svaka promjena osnovice za izračun plaće temeljem sporazuma Vlade i sindikata ili naknada po kolektivnom ugovoru utječu na poslovanje, a mi na njih ne možemo utjecati.

Odlazak liječnika specijalista na rad u druge zdravstvene ustanove u Zagrebu otežava organizaciju rada i zahtijeva povećani broj prekovremenih sati (više od zakonom propisanih) za pružanje punog opsega zdravstvene zaštite te veliki broj bolovanja koji stvaraju problem kod organizacije rada u turnusu pa se javlja potreba za prekovremenim radom.

Nemogućnost podmirivanja obveza prema dobavljačima i kontinuirani rast nepodmirenih obveza uz produžetak roka plaćanja, opasnost od ovrha i blokade računa.



## NEUROPSIHIJATRIJSKA BOLNICA DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

Jelengradska 1, 44317 Popovača

Tel.: +385 44 569 200, Ravnateljica: +385 44 569 202, Fax: +385 44 679 005

IBAN: HR8324840081104545324, OIB: 76024026802

Ravnateljica: prim. Marina Kovač, dr. med., E-mail: pisarnica@bolnicapopovaca.hr, Web: www.npbp.hr

Troškovi usavršavanja zdravstvenih djelatnika (specijalizacije, dodatne edukacije), a djelatnici zatim odlaze u druge zdravstvene ustanove, a mi ostajemo bez kadra u kojeg smo ulagali.

Obveze po sudskim tužbama liječnika za prekovremeni rad i obveze po sudskim tužbama zaposlenika za razliku u osnovici plaće od 6 % u 2016. godini i 2017. godini (sudski sporovi u tijeku) Bolnica nije u mogućnosti izvršiti isplatu iz svog proračuna.

### Ulaganje u opremu i investicijsko i tekuće održavanje

Planom nabave za 2022. godinu predviđena su ulaganja u nabavu roba, radova i usluga za potrebe redovnog poslovanja i obavljanja djelatnosti Bolnice, te investicijsko i tekuće održavanje prostora i opreme.

Planom Prioriteta DEC sredstava u 2022. godini planiramo tekuće održavanje strojeva za pranje, sušenje i glačanje rublja u praonici rublja, održavanje kotlova i plamenika u 5 plinskih kotlovnica, održavanje klima uređaja, nabavu plinskih plamenika i kondenzacijskih bojlera, nabavu UZV uređaja sa sondama te nabavu CBCT uređaja čime bi se povećao opseg i kvaliteta usluga u radiološkoj dijagnostici te održavanje integralnog informatičkog sustava bolnice.

Želja nam je i nabava CT uređaja čime bi se zaokružila cjelina u dijagnostičkim mogućnostima u Bolnici. Nabavkom CT uređaja otvorit će se mogućnost još bolje i kvalitetnije radiološke zdravstvene zaštite, ali za to trenutno nemamo financijskih sredstava.

Planiramo i nadalje pratiti natječaje Europskih strukturnih i investicijskih fondova, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost, i javne pozive Ministarstva kulture te aplicirati na buduće natječaje i pozive. Za te potrebe projekti za nekoliko zgrada su već napravljeni, a u tijeku je izrada projekta energetske učinkovitosti zgrada forenzičkih odjela. Za energetske obnovu potreba je prijaviti: zgrade odjela forenzične psihijatrije, zgradu Odjela za psihoterapiju s dnevnom bolnicom, zgradu uprave i zgradu Službe tehničkih i uslužnih poslova. Do sada je energetske obnovljeno 6 zgrada u krugu bolnice.

Uz višegodišnje javljanje na natječaje Ministarstva kulture kako bi se osigurala dodatna sredstava za investicijska održavanja i ulaganja na zaštićenim spomenicima kulture, a u kojima je smješten jedan značajan dio bolničkih kapaciteta do sada nismo imali uspjeha, ali i dalje planiramo tu aktivnost.

### Stručni rad

Tijekom 2022. godine očekujemo nastavak rada stručnih tijela kao i prijedloge rješavanja problema iz domene struke te prijedloge za poboljšanje stručnog rada.

Planiramo nastaviti poticati stručnjake bolnice na publiciranje znanstvenih radova, sudjelovanje na raznim kongresima i simpozijima, kao i kontinuirani znanstveni rad / kroz magisterije i doktorate znanosti/. Time se otvara mogućnost jačeg povezivanja sa visokoškolskim ustanovama kroz organiziranje nastave u našoj bolnici, te sudjelovanje naših stručnjaka kao nastavnika. Daljnje jačanje suradnje s Posebno treba naglasiti suradnju sa Visokom školom Ivanić Grad.

### Zaključak

U 2022. godini nastojati ćemo povećati prihode uz zadržavanje racionalnog poslovanja, u okvirima i mogućnostima koje ne smiju ugrožavati obavljanje redovite djelatnosti. Poslovanje će svakako ovisiti i o epidemiološkoj situaciji uzrokovane bolesti COVID-19.

Povećanje kvalitete rada i kvalitete pruženih usluga i nadalje je kontinuirani cilj.

Ravnateljica:

prim. Marina Kovač, dr. med.

